

# פתרונות ESP למנהלי כספים



**מצוינות  
באסטרטגיה ובביצועים**

רבות דובר על השינוי שחל בתפיסת תפקיד מנהלי הכספים (CFO) במהלך השנים האחרונות. תקנות ה-SOX, ה-IFRS והרגולציה בכללה, לצד השינויים המהירים בסביבה העסקית הובילו לדרישות חסרות תקדים ממנהל הכספים והפכו את התפקיד לאחד התפקידים המתגרים הקיימים בארגון.

מניהול האסטרטגיה, ועד ביצוע תהליכים חוצי ארגון היום כבר ברור שמנהל הכספים הוא היועץ למנכ"ל וכי הצלחתו תלויה ביכולת להפיק ניתוח אמין, מהיר, מדויק וממוקד של מידע תהליכי ותוצאתי שיאפשר לארגון "לעשות נכון את מה שנכון לעשות".

Strategy & Performance



**Balanced Scorecard (BSC)** לניהול מערך הכספים - הובלת תהליך יישום האסטרטגיה תוך הצבת יעדים תוצאתיים ותהליכיים, היוצרים קשרי סיבה-תוצאה ומאפשרים למנהלים שליטה, בקרה, שיפור ותקשורת פנים וחץ ארגונית. ה-BSC הוא פתרון אינטגרטיבי ואפקטיבי לניהול אסטרטגיה (אינו מדידה תפעולית) הממקד את מערך הכספים בגורמי ההצלחה הקריטיים ומסנכרן את היחידות השונות: תכנון, גבייה, גזברות, חשבות והנה"ח, מחלקה מקצועית, בילינג, בקרות וכו'.

**יעדים ומדדים ליחידות השונות בכספים** - מערכות יעדים ומדדים תפעוליים המשקפות את תהליכי העבודה הקיימים בארגון ומאפשרים התייעלות בתהליכי העבודה הפנימיים באופן שיוצר שיפור ברווחיות החברה ומאפשר צמיחה והגדלת ערך לכל בעלי העניין בארגון.

**Business Process Management (BPM)** - הובלת תהליכי שיפור חוצי ארגון וממשקים תוך התאמתם לאסטרטגיית הארגון מחד ולאילוצים קיימים מאידך. **תהליכי השיפור מתבססים על המתודולוגיות המובילות בתחום כגון: Lean, Six-Sigma, BPR, Kaizen** וכוללים שיפור במערך הדיווח והפקת הדוחות כספיים, תהליכי תכנון,

אישור ובקרת תקציבים, שמירה על נכסי החברה, תהליך הטיפול בגבייה ומתן מסגרות אשראי, ניהול ספקים, מלאי, גזברות, נוסטרו, שכר סיכונים, ועוד.

**הקמת מערכות תקציב, תחשיב ותמחיר** - מעל 68% מהחברות נעזרות בתחזיות מתגלגלות בנוסף לניהול התקציב, אולם מחציתן הצהירו שהיו מעוניינות לשפר באופן מהותי את הדיוק והאמינות של התחזיות תוך הפחתת הזמן המשוקע ביצירתן ושיפור הבקורות הגזרות. בכדי להשיג יעדים אלה, מסייעת ESP בליווי והקמת מערכות תקציב ותמחיר תוך מיקוד בניהול התרחישים והתחזיות (What if), הגברת שיתוף הפעולה הפנים ארגוני ויישום מתודולוגיות תמחיר מתקדמות דוגמת ABC. שילובן של כל אלה בכלים תומכים (מערכות מידע ומודלים) המותאמים לארגון מאפשרים לארגון להתמודד בהצלחה עם האתגרים העומדים בפניו.



רח' סוקולוב 13, ת.ד. 932 רעננה 43108

טלפון: 09-7712030, פקס: 09-7712026, דוא"ל: [marketing@spi.co.il](mailto:marketing@spi.co.il)

אתר הבית: [www.spi.co.il](http://www.spi.co.il)