

כלי האבחון של ESP לאימון ניהולי



ESP
י.רביב

מצוינות
באסטרטגיה ובביצועים

בתחילת תהליך האימון, אנו משתמשים באחד כלי אבחונים בינלאומיים ומתוקפים, שמטרתם לסייע בבניית האימון המתאים ביותר למתאמן. בזכות מהירותו ויעילותו מאפשר כלי האבחון הבנה טובה של המאמן את המתאמן ושל המתאמן את עצמו. האבחונים מדגישים את נקודות החוזק של המתאמן וחושפים את נקודות החולשה שלו בתחומים השונים. בחירת סוג האבחון תעשה בהתאמה לצורכי האימון שמתבצע אצל הלקוח, לצרכיו ולאתגרים העומדים לפניו, על מנת לקבל את המידע הדרוש לאימון האפקטיבי ביותר עבורו.



כלי ה-MBT (Myers-Briggs Type Indicator)

כלי ה-MBTI הוא שאלון אישיות, שעוצב לזהות מאפיינים התנהגותיים שונים של המתאמן. השאלון בוחן את הדרכים בהם המתאמן משיג אנרגיה, אוסף מידע, מקבל החלטות ומתמודד עם העולם סביבו. תוצאות המודל מאפיינות את סוגי הטיפוסים השונים ואת הפרמטרים הבאים לידי ביטוי בתגובות ובהתנהגות. ה-MBTI מאפשר למנהל להפוך מודע למאפייני ההתנהגות הניהולי שלו ולהבין את צורת התנהגותו במצבים שונים.



אבחון לאימון לאינטליגנציה רגשית

אבחון זה נועד לבחון את מידת האינטליגנציה הרגשית של המתאמן. הכלי בוחן את שלושת המרכיבים החיוניים ל-EQ: שיקוף והבנת הרגשות העצמית, ויסות עצמי ואמפטיה. האבחון ל-EQ יספק למתאמן תמונת מצב של החוויה הפנימית שלו, ממנה מתחיל תהליך האימון ומאפשר להתמקד באתגרים העומדים בפני הלקוח. ישנם מספר סוגים של אבחונים ל-EQ והבחירה ביניהם תעשה בהתאמה ללקוח.



אבחון לאימון מנהיגות (COACHING REPORT FOR LEADERS)

אבחון זה נעשה על ידי מילוי שאלון עצמי של המתאמן. הוא כולל 260 פריטים שבוחנים 5 תחומים ומציעים מטרות להתמקדות עתידית בתחומי התנהגות בין אישית, ערכים פסיכולוגים וחברתיים, צרכים קוגניטיביים וביצוע ומאפיינים אישיותיים הקשורים בעבודה. האבחון יעזור למתאמן להבין את ההעדפות, הגישות וההתנהגויות שלו במימדים של ניהול ומנהיגות, יעזור לו לנצל את חוזקותיו, לאתר כיווני מטרה להתפתחות ולבנות את אבני הדרך עם המאמן בדרך יעילה וממוקדת.



אבחון LPI (Leadership Practices Inventory)

אבחון זה הוא הכלי הבוחן מנהיגות על ידי הערכה של 360°. את הערכה ממלאים המאמן, העמיתים, המנהלים והכפופים של המתאמן. הכלי בנוי מ-30 שאלות ובוחן 5 פרקטיקות שונות: כיצד מנהל משמש כמודל, כיצד הוא יוצר השראה לחזון, הדרך בה הוא מאתגר את התהליך, הדרך בה הוא מאפשר לאחרים לפעול ועוד. הכלי עוזר למנהלים למדוד את יכולות המנהיגות שלהם ולהבין יחד עם המאמן מהם הפערים בין תפיסתו לתפיסת מקבילים וכפופים ולטפל בפערים אלה במסגרת האימון האישי.



רח' סוקולוב 13, ת.ד. 932 רעננה 43108

טלפון: 09-7712030, פקס: 09-7712026, דוא"ל: marketing@spi.co.il

אתר הבית: www.spi.co.il